



Projet "Promouvoir l'économie circulaire"
Commune de Saint-Raphaël Var (83)

Certification ISO 50001 du Système de management de l'énergie de la ville de Saint Raphaël

Contexte

La commune de Saint-Raphaël, déjà certifiée dans le domaine environnementale (ISO 14001) et de



la baignade (label d'excellence), a voulu se lancer dans la certification de son système de management de l'énergie par l'intermédiaire de l'ISO 50001. Obtenir une certification ISO, c'est acquérir une reconnaissance forte. C'est aussi une motivation à poursuivre ses efforts dans un objectif d'amélioration continue. Le conseil municipal du 26 janvier 2012 a ainsi validé le lancement de la démarche. Avec 170 kilomètres de voirie éclairée, 8 300 points lumineux d'éclairage public et plus de 200 bâtiments, Saint Raphaël mène une politique active

d'économies pour agir sur la maîtrise de sa facture énergétique

Acteurs du projet

Les partenaires associés à ce projet sont la commune de Saint-Raphaël, porteur du projet mais aussi EDF et le cabinet STIPE. En effet, EDF participe à cette démarche à travers un soutien financier à la hauteur de 50% des coûts de cette certification. Le cabinet STIPE a quant à lui été recruté par la ville afin d'accompagner celle-ci dans ces démarches de management de l'énergie.

Les objectifs

L'objectif de ce projet est de mettre en place une gestion de l'énergie efficace au sein de la commune et ce par la mise en oeuvre de la norme ISO 50001.

Le projet et ses résultats

Pour pouvoir obtenir la certification et donc mettre en place un bon management énergétique, la commune a dû réaliser certaines démarches. Ainsi un audit a été réalisé comprenant notamment l'établissement d'une planification énergétique se déclinant en actions et cibles énergétiques. Le rapport d'audit a établi ses conclusions à partir d'éléments objectifs observables sur lesquels la commune a du apporter des explications et justifications : l'intégration des exigences du référentiel, la mise en place effective d'un système de management, la définition d'objectifs mesurables et cohérents avec la politique, des audits internes participant à l'amélioration effective du Système de



Management Énergétique. La commune a également dû investir dans des travaux d'amélioration de la performance énergétique des bâtiments trop consommateurs. Les actions se basent sur les six piliers de la démarche de certification :

- Élaborer une politique pour une utilisation plus efficace de l'énergie
- Fixer des cibles et des objectifs pour mettre en œuvre la politique
- S'appuyer sur des données pour mieux cerner l'usage et la consommation énergétiques et prendre des décisions y relatives
- Mesurer les résultats
- Examiner l'efficacité de la politique
- Améliorer en continu le management de l'énergie

Le bilan 2015 de la facture en fluides (eau, électricité, gaz et carburant), accuse grâce à diverses actions, pour chacun de ces postes de dépenses, une réduction sensible des consommations : moins 15,6 % pour l'eau et moins 1,8% pour le gaz. Parmi ces actions, on peut citer le Stade Nautique Alain Chateigner pour lequel un déchloramineur a été installé dans le bassin de 25m. Cet appareil, qui brûle par rayonnement lumineux les germes et bactéries, a permis de réduire la consommation d'eau de 293 000 m³ en une seule année.

La commune de Saint Raphael a ainsi obtenu la certification ISO 50001 en 2013, celle-ci a été renouvelée en 2016. Le nouvel objectif de la commune est de maintenant poursuivre des actions, avec un soin supplémentaire apporté à la flotte automobile, qui fait désormais partie du nouveau périmètre de la norme 50001.

Le « + » du projet

En obtenant cette reconnaissance internationale de l'AFNOR, Saint Raphaël est devenue la 1^{ère} ville de France à être récompensé pour sa gestion exemplaire de l'énergie. La démarche de certification ISO 50001 étant d'habitude utilisée par les entreprises. Cette gestion efficace de l'énergie a permis à la Ville de réduire sa consommation d'énergie tout en réduisant sa facture d'électricité. Mais la participation à cette démarche de certification peut également permettre de voir apparaître un intérêt et une implication croissante pour d'autres domaines de la réduction de la consommation énergétique, de la précarité énergétique, du développement des énergies renouvelables et du changement climatique.





Un point intéressant de ce projet est sa gouvernance, au lieu d'être supervisé par un directeur technique, la certification ISO de Saint-Raphaël a eu pour pilote le Directeur Général Adjoint des Services Mr Boyé, accompagné d'un économiste de flux. Ce type de gouvernance centralisée a permis de faire disparaître certains freins tels que ceux liés aux modalités de prise de décision et d'implication des parties prenantes. L'équipe de mise en place de l'ISO était ainsi composée du pilote énergie également directeur général adjoint des services qui décide des actions et anime la démarche, de l'économiste de flux qui réalise l'état des lieux des consommations et élabore le programme d'actions, du groupe énergie pour le suivi et la diffusion d'information, des référents infrastructures et énergie qui relaient l'information dans les services et collectent les bonnes idées. Ainsi selon Mr Boyé, les quatre facteurs de réussite pour ce programme sont sa forte volonté politique, son organisation en mode délégué, son accompagnement par un cabinet spécialisé et sa communication interne.

Projets similaires au sein de la Région

- Mise en place du système de management de l'énergie et certification ISO 50 001 de la zone d'activité Toulon-Est (AFUZI) dans le Var.
- Mise en place du système de management de l'énergie et certification ISO 50 001 de la zone d'activité Athélia à la Ciotat dans le Var (projet en cours).